

9828/14

W P Ł Y N Ę Ł O
 Starostwo Powiatowe w Siemiatyczach
PUNKT OBSŁUGI KLIENTA
 data 29. 07. 2014
 ilość zat.
 podpis

FB.0640.4.3.2014

**INFORMACJA O PRZEBIEGU
 WYKONANIA PLANU FINANSOWEGO
 SP ZOZ W SIEMIATYCZACH
 ZA I PÓŁROCZE 2014**

Plan 2014	Wykonanie za I półrocze 2014	%
1. Szpital powiatowy	606,70	47,81
2. Powiatowe specjalistyczne	50,25	47,81
a) aktywność	37 083,20	48 574,50
b) farmakologiczna	178 457,30	49 252,50
c) fizjoterapeutyczna	165 157,00	48 339,00
d) praca fizyczna	739 042,80	49 318,35
e) neurofizjoterapia	22 306,20	7 665,70
f) polifunkcyjna - parafizjoterapia	407 853,00	213 926,30
g) chirurgiczna	817 512,00	414 311,80
h) ortopedyczna	394 003,80	207 305,10
i) okulistyczna	256 985,00	113 710,30
j) otolaryngologiczna	265 176,00	107 146,00
k) nowotworowa	178 475,30	81 238,15
l) diabetologiczna	92 804,70	46 425,35
3. Poradnia Zdrowia Publicznego	47,81	47,81
4. Poradnia rehabilitacyjna	41,81	41,81
5. ZPO	41,81	41,81
6. Szpitalowa kuchnia	41,81	41,81
7. Szpitalowa	41,81	41,81
8. POZ i medycyna wsi	41,81	41,81
9. Poradnia uzależnień	41,81	41,81
10. Terapia	41,81	41,81
11. Diagnostyka	41,81	41,81
12. ZOZ	41,81	41,81
13. Tomografia komputerowa	41,81	41,81
II. Powiatowe przychodnie i gabinety	46,11	46,11
przychodnie z zakresu podstawnych świadczeń zdrowotnych	20,00	20,00
przychodnie z zakresu świadczeń zdrowotnych	26,11	26,11
gabinety z zakresu świadczeń zdrowotnych	0,00	0,00
gabinety z zakresu świadczeń zdrowotnych	0,00	0,00
gabinety z zakresu świadczeń zdrowotnych	0,00	0,00

SIEMIATYCZE: 29.07.2014

Wykonanie planu finansowego za I półrocze 2014 r.

W P Ł Y N Ę Ł O
 Starostwo Powiatowe w Siemiatyczach
 PUNKT OBSŁUGI KLIENTA
 data 29. 07. 2014
 ilość zał.
 podpis

OPIS	Plan 2014	Wykonanie za 6 miesięcy	%
A. Przychody	22 544 491,68	11 176 585,69	49,58
I. W tym z NFZ	20 239 491,68	10 067 071,01	49,74
1. Świadczenia szpitalne	12 011 332,00	6 061 324,13	50,46
a) oddział wewnętrzny	3 906 656,00	1 858 430,08	47,57
b) oddział pediatryczny	1 540 396,00	770 040,44	49,99
c) oddział ginekologiczno- położniczy	1 721 980,00	860 064,92	49,95
d) oddział neonatologiczny	478 452,00	233 480,00	48,80
e) oddział chirurgiczny	3 612 336,00	1 715 855,96	47,50
f) pododdział ortopedii	0,00	247 696,73	
g) Izba Przyjęć	751 512,00	375 756,00	50,00
2. Poradnie specjalistyczne	3 123 758,30	1 570 473,40	50,28
a) alergologiczna	97 083,20	48 574,50	50,03
b) kardiologiczna	178 457,50	89 252,50	50,01
c) dermatologiczna	164 457,80	80 539,00	48,97
d) przeciw gruźlicza	238 642,80	119 316,35	50,00
e) neonatologiczna	22 306,20	7 665,70	34,37
f) położniczo- ginekologiczna	407 853,00	203 926,50	50,00
g) chirurgiczna	817 512,00	414 312,80	50,68
h) ortopedyczna	394 003,80	207 306,30	52,62
i) okulistyczna	266 985,00	112 770,00	42,24
j) otolaryngologiczna	265 176,00	151 146,00	57,00
k) neurologiczna	178 476,30	89 238,15	50,00
l) diabetologiczna	92 804,70	46 425,60	50,03
3. Poradnia Zdrowia Psychicznego	148 755,20	70 936,80	47,69
4. Poradnia rehabilitacyjna	775 558,80	318 056,80	41,01
5. ZPO	764 788,00	346 674,00	45,33
6. Świadczenia kosztochłonne	126 984,30	83 716,40	65,93
7. Stomatologia	561 739,68	270 061,62	48,08
8. POZ i medycyna szkolna	404 800,00	198 118,76	48,94
9. Poradnia uzależnień	72 500,40	26 997,60	37,24
10. Tlenoterapia	13 961,00	7 785,50	55,77
11. Ambulatorium	636 000,00	318 000,00	50,00
12. ZOL	1 175 300,00	583 004,00	49,60
13. Tomografia komputerowa	424 014,00	211 922,00	49,98
II. Pozostałe przychody operacyjne	2 300 000,00	1 106 496,49	48,11
przychody z zakresu pozostałych świadczeń zdrowotnych	840 000,00	231 934,98	27,61
przychody z tytułu świadczeń zdrowotnych udzielonych osobom nieubezpieczonym	30 000,00	13 803,53	46,01
przychody z odpłatności za pobyt w ZPO	210 000,00	102 451,81	48,79

przychody z tytułu odpłatności za pobyt w ZOL	118 000,00	57 725,07	48,92
przychody z tytułu najmu	260 000,00	162 665,91	62,56
przychody z tytułu usług sterylizacji	66 000,00	25 056,60	37,96
przychody z parkingu	37 000,00	9 634,93	26,04
refundacja wynagrodzeń (staż, rezydentura, prace interwencyjne)	130 000,00	59 623,72	45,86
w tym rozliczenie przychodów przyszłych okresów	586 000,00	371 295,30	63,36
pozostałe przychody operacyjne	23 000,00	72 304,64	314,37
III. Przychody finansowe	5 000,00	3 018,19	60,36
B. KOSZTY	24 086 312,00	12 614 802,52	52,37
I. Koszty rodzajowe	23 736 312,00	12 397 031,88	52,23
1. Materiały	3 806 500,00	2 192 752,58	57,61
a) leki	1 180 000,00	583 642,36	49,46
b) materiały diagnostyczne	480 000,00	272 100,67	56,69
c) materiały stomatologiczne	500,00	0,00	0,00
d) pozostałe materiały medyczne	150 000,00	169 524,41	113,02
e) sprzęt jednorazowy	620 000,00	378 694,85	61,08
f) drobny sprzęt medyczny	48 000,00	21 347,18	44,47
g) bielizna i pościel	7 000,00	6 402,30	91,46
h) żywność	56 000,00	32 093,25	57,31
i) opał	100 000,00	71 071,62	71,07
j) paliwo	90 000,00	39 139,59	43,49
k) środki czystości	80 000,00	50 068,83	62,59
l) materiały biurowe	95 000,00	49 462,44	52,07
ł) materiały do konserwacji	2 000,00	847,65	42,38
m) energia elektryczna	222 000,00	123 508,04	55,63
n) energia cieplna	454 000,00	232 243,49	51,15
o) woda	79 000,00	43 630,25	55,23
r) pozostałe materiały	90 000,00	94 882,22	105,42
s) materiały budowlane	45 000,00	20 768,23	46,15
t) gaz	8 000,00	3 325,20	41,57
2. Usługi obce	8 387 000,00	4 281 293,89	51,05
a) usługi remontowe	0,00	0,00	0,00
b) świadczenia medyczne lekarskie	5 760 000,00	2 848 548,99	49,45
c) świadczenia medyczne stomatolog.	502 000,00	236 537,26	47,12
d) kontrakt pielęgniarstwa, ratowniczy	550 000,00	296 880,90	53,98
e) konserwacja i naprawa sprzętu	124 000,00	105 376,44	84,98
f) usługi łączności	40 000,00	21 895,68	54,74
g) badania specjalistyczne	200 000,00	145 300,42	72,65
h) najem lokali	109 000,00	59 206,35	54,32
i) wywóz nieczystości	43 000,00	24 114,06	56,08
j) usługi transportowe	72 000,00	39 335,89	54,63
k) koszty bankowe	10 000,00	3 601,67	36,02
l) usługi pralnicze	125 000,00	64 999,47	52,00

l) usługi utylizacji	21 000,00	8 889,14	42,33
m) pozostałe usługi	118 000,00	94 151,67	79,79
n) usługi żywieniowe	704 000,00	327 033,77	46,45
o) usługi sterylizacji	9 000,00	5 422,18	60,25
3. Podatki i opłaty	69 399,00	34 807,44	50,16
a) podatek od nieruchomości	64 399,00	32 024,55	49,73
b) opłaty sądowe i skarbowe	5 000,00	2 782,89	55,66
4. Wynagrodzenia	8 037 000,00	4 095 933,82	50,96
a) wynagrodzenia ze stosunku pracy	7 800 000,00	3 952 197,32	50,67
b) wynagrodzenia z umów zleceń	237 000,00	143 736,50	60,65
5. Świadczenia na rzecz pracowników	1 784 313,00	930 597,27	52,15
a) składka ZUS i FP	1 472 000,00	750 637,43	50,99
c) odpisy na ZFŚS	275 813,00	137 909,00	50,00
d) szkolenia pracowników	15 000,00	9 143,61	60,96
e) odzież ochronna i robocza	20 000,00	32 907,23	164,54
f) badania okresowe	1 500,00	0,00	0,00
6. Amortyzacja	1 428 000,00	755 071,54	52,88
7. Pozostałe koszty	224 100,00	106 575,34	47,56
a) ubezpieczenia majątkowe	203 100,00	100 826,98	49,64
c) koszty podróży służbowych	7 000,00	4 450,24	63,57
d) pozostałe koszty	14 000,00	1 298,12	9,27
II. Pozostałe koszty operacyjne	80 000,00	81 745,13	102,18
III. Koszty finansowe	270 000,00	136 025,51	50,38
WYNIK FINANSOWY	-1 541 820,32	-1 438 216,83	93,28

Stan środków pieniężnych	5 000,00	53 085,31
Stan należności	1 600 000,00	1 616 454,26
Stan zobowiązań:	7 000 000,00	10 687 840,80

Dotacja Starostwa Powiatowego	722 087,32	525 164,68
-------------------------------	------------	------------

Siemiatycze 29.07.2014

Główny Księgowy
mgr Iwona Twarowska

DYREKTOR
Samodzielnego Publicznego
Zakładu Opieki Zdrowotnej

dr n. med. Cezary Nowosielski

SAMODZIELNY PUBLICZNY
ZAKŁAD OPIEKI ZDROWOTNEJ
w Siemiatyczach
17-300 Siemiatycze, ul. Szpitalna 8
tel./fax 85 655 28 25
REG. 050653482, NIP 544-12-95-180

data 29-07-2014

Informacja o stanie należności i zobowiązań, w tym wymagalnych, według poszczególnych tytułów na 30.06.2014r.

Nazwa należności	Ogółem na początek okresu	Ogółem na koniec okresu	Wymagalne na początek	Wymagalne na koniec
Usługi najmu i media	82 340,20	75 206,81	65 640,53	64 994,55
Usługi zdrowotne	1 570 118,40	1 405 302,36	59 608,58	32 434,04
Rozliczenia z pracownikami	130 742,59	134 747,98	0,00	0,00
Należności z tytułu podatków	3 908,26	1 197,11	0,00	0,00
Razem należności	1 787 109,45	1 616 454,26	125 249,11	97 428,59
Odpisy aktualizujące należności				
Poz. bilansowa - rozrachunki wewnętrzne	26 440,15	16 170,15	0,00	0,00
	16 024,64	17 063,67	0,00	0,00

Nazwa zobowiązania	Ogółem na początek okresu	Ogółem na koniec okresu	Wymagalne na początek	Wymagalne na koniec
Leki	1 256 289,17	937 318,24	1 149 754,19	905 257,28
Mat. do badań diagnost.	436 071,95	592 324,18	397 750,18	403 582,19
Pozost. materiały med.	41 487,03	74 306,01	33 796,66	57 408,02
Sprzęt jednorazowy	163 086,50	304 729,09	116 950,74	206 893,94
Pozost. drobny sprzęt med.	7 016,53	30 925,02	7 016,53	29 706,27
Bielizna i pościel	0,00	0,00	0,00	0,00
Artykuły spożywcze	9 338,37	15 330,90	6 010,72	10 523,16
Paliwo	2 259,70	5 785,20	0,00	0,00
Środki czystości	17 497,74	32 894,64	12 745,69	24 738,36
Materiały biurowe	16 956,77	13 865,94	16 750,20	11 494,43
Energia elektryczna	64 333,20	26 475,00	40 158,22	9 766,61
Energia ciepła	127 101,26	89 239,57	92 275,35	81 240,58
Woda	27 259,60	12 672,99	20 941,16	7 028,04
Pozostałe materiały	15 035,29	37 292,95	14 167,39	33 891,72
Materiały budowlane	7 784,08	4 215,25	7 009,18	4 215,25
Razem materiały i energia	2 191 517,19	2 177 374,98	1 915 326,21	1 788 745,85
Usługi kontraktowe	1 809 481,32	1 325 876,52	1 278 902,73	649 265,21
Konserwacja i naprawa sprzętu	63 657,19	60 513,36	56 436,36	51 502,95
Usługi łączności	4 761,64	4 066,89	2 272,38	2 102,80
Badania specjalistyczne	201 823,01	246 004,88	169 856,28	223 960,72

Załącznik do wykonania planu za I półrocze 2014r

Usługi najmu i dzierżawy	27 671,73	37 935,12	26 781,54	36 652,06
Usługi transportowe	45 001,71	4 099,68	37 333,11	3 621,87
Wywóz nieczystości	12 735,60	5 454,00	8 377,20	3 196,80
Pozostałe usługi	143 714,51	199 529,23	83 229,32	80 764,52
Usługi pralnicze	42 037,68	44 212,81	31 515,92	33 093,09
Usługi utrzymaniowe	25 623,43	18 395,22	23 615,71	18 395,22
Usługi stomatologiczne	67 621,40	76 329,55	28 625,40	21 495,77
Razem- usługi obce	2 444 129,22	4 199 792,24	1 746 945,95	2 909 796,86
Podatek od nieruchomości	62 288,00	37 098,60	62 288,00	10 625,00
Wynagrodzenia	513 880,06	593 381,90	0,00	0,00
Ubezpieczenia majątkowe	28 536,00	128 220,00	28 536,00	33 199,00
Pozostałe koszty	2 386,31	516 913,78	1 086,32	407 240,44
Szkolenia pracowników	5 570,00	4 100,00	5 570,00	4 100,00
Razem koszty rodzajowe	5 248 306,78	5 479 506,52	3 759 752,48	3 364 961,30

Zobowiązania z tytułu podatków	116 969,00	109 497,00	0,00	0,00
Zobowiązania z tytułu składki ZUS	510 096,62	499 264,96	0,00	0,00
Zobowiązania inwestycyjne	1 891 408,08	1 753 408,37	0,00	0,00
Pozostałe zobow. z tytułu rozrachunków	96 994,90	188 712,05	0,00	0,00
Kredyty długoterminowe i krótko	1 493 898,51	2 320 737,45	0,00	0,00
Fundusze specjalne	140 240,93	336 714,45	0,00	0,00
Ogółem zobowiązania	9 497 914,82	10 687 840,80	3 759 752,48	3 364 961,30
Stan środków pieniężnych	15 978,43	53 085,31		

Informacja uzupełniająca:

1. Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w I półroczu 2014r otrzymał dotację w wysokości 525 164,68 zł z budżetu jednostki samorządu terytorialnego.
2. Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w I półroczu 2014r wydatkował 823 827,03 zł własnych środków na inwestycje majątkowe.
3. Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej nie przyznawał środków innym podmiotom.

Sporządziła: Twarowska Iwona

Siemiatyca 2014-07-29

Główny Księgowy

mgr Iwona Twarowska

DYREKTOR

Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej

dr n. med. Cezary Nowosielski

data

29. 07. 2014

INFORMACJA DODATKOWA DO WYKONANIA PLANU FINANSOWEGO ZA I PÓŁROCZE 2014

2014 r.

podpis

Przy konstruowaniu dodatkowych informacji przyjęto różnice wynoszące poniżej 5 % w przypadku przychodów i powyżej 5 % w przypadku kosztów w odniesieniu do wyliczonego wskaźnika.

PRZYCHODY:

- **poradnia neonatologiczna** – niewykonanie wyniku z mniejszej ilości zgłaszających się pacjentek z noworodkami oraz zmniejszona obsada lekarska. Większość rodzących pacjentek pochodzi z województwa mazowieckiego, dlatego też wybierają poradnie w swoich powiatach,
- **poradnia okulistyczna** – niewykonanie wyniku z niedostatecznej ilości zgłaszających się do poradni pacjentów, należy podkreślić iż poradnia pracuje 5 dni w tygodniu, przyjęcia dokonywane są na bieżąco,
- **poradnia rehabilitacyjna** – niewykonanie wyniku ze zwiększonego kontraktu od stycznia 2014 r. a także z ograniczonych warunków lokalowych do 19 maja 2014 r. Obecnie poradnia znajduje się w nowo wyremontowanym budynku przy ul. Pałacowej, od 2 lipca br. zmienił się harmonogram pracy pracowników fizjoterapii z 5 godz. do 7³⁵ godz. dziennie, obecnie poradnia pracuje na IV zmiany od godz. 7⁰⁰ do 18⁰⁰ co wpłynie na zmniejszenie kolejek oraz większą wykonalność świadczeń zdrowotnych,
- **poradnia uzależnień** – NFZ obniżył punkty za sesję terapeutyczną ze względu na brak specjalisty, ponadto do poradni zgłaszają się w większości przypadków pacjenci problematyczni, którzy nie zawsze zgłaszają się na umówione wcześniej wizyty, braki lokalowe do 6 września br.(obecnie trwa remont budynku pogotowia)
- **przychody z zakresu pozostałych świadczeń zdrowotnych** – niewykonanie wyniku z faktu, iż Niepubliczne Zakłady Opieki Zdrowotnej ograniczając koszty zmniejszyły ilość wykonywanych badań laboratoryjnych przerzucając je na nasze poradnie specjalistyczne, w wyniku czego nasze przychody zmalały a koszty wzrosły, ponadto odnotowano mniejszą ilość pacjentów z zagranicy,
- **przychody z tytułu sterylizacji** – niewykonanie wyniku z faktu, iż część podmiotów gospodarczych nie przedłużyło z nami umów,
- **przychody z parkingu** – niewykonanie wyniku z braku zainteresowania zarówno pracowników jak i osób zatrudnionych na umowach cywilno-prawnych z wykupu kart parkingowych mimo wcześniej złożonych deklaracji wykupu,

KOSZTY:

- **materiały diagnostyczne** - przekroczenie o 32.100,67 zł – wynika z wykonywania większej ilości procedur medycznych w wyniku nadwykonań udzielonych świadczeń zdrowotnych,
- **pozostałe materiały medyczne** – przekroczenie 94.524,41 zł – wynika ze zmiany sposobu klasyfikacji kosztów rozchodu z apteki szpitalnej od miesiąca marca (pozostałe materiały medyczne zostały wydzielone z kosztów leków) a także z wykonywania większej ilości procedur medycznych w wyniku nadwykonań udzielonych świadczeń zdrowotnych,
- **sprzęt jednorazowy** – przekroczenie o 68.694,85 zł – zwiększenie ilości sprzętu jednorazowego w wyniku wykonywania większej ilości procedur medycznych, wzrost zakupu sprzętu jednorazowego (protezy ortopedyczne) po uruchomieniu pododdziału ortopedycznego, zakup dodatkowych strzykawek do podawania kontrastu na potrzeby pracowni tomografii komputerowej
- **bielizna i pościel** – przekroczenie o 2.902,30 zł – zakup większej ilości podkładów ginekologicznych, prześcieradeł w wyniku nadwykonań udzielonych świadczeń zdrowotnych,
- **żywność** – przekroczenie o 4.093,25 zł – zakup żywności do ZOL w Bacikach wzrost kosztów wynika z jadłospisów dekadowych układanych przez dietetyka i zatwierdzanych przez Sanepid. Pacjenci ZOL często przebywają na dietach co pociąga za sobą wzrost kosztów,
- **opał** – przekroczenie o 21.0716,20 zł – zakup oleju opałowego do ZOL w Bacikach, zwiększone zużycie oleju przypada na sezon zimowy, obecnie olej nie jest zamawiany, systematyczne zmiany ceny oleju opałowego wynikające ze zmian ceny oleju napędowego,
- **środki czystości** – przekroczenie o 10.068,83 zł – wzrost zużycia wynika z uruchomienia wyremontowanego oddziału chirurgicznego oraz poradni rehabilitacyjnej, wzrost zużycia środków dezynfekcyjnych na bloku operacyjnym,
- **energia elektryczna** – przekroczenie o 12.508,04 zł – większe zużycie energii wynika z zakupu nowego sprzętu elektronicznego min. sprzęt endoskopowy, inkubator, kardiomonitor, diatermia, stanowisko do resuscytacji noworodków, oraz zwiększenia mocy przyłączeniowej 6.752 zł,
- **woda** – przekroczenie o 4.130,25 zł – zwiększone zużycie wody przez firmę Catermed (zużycie wody przez Catermed jest refakturowane)
- **pozostałe materiały** – przekroczenie o 49.882,22 zł – nieplanowany zakup drzwi na blok operacyjny na kwotę 10.000 zł, zakup hydrantów zewnętrznych na kwotę 13.000 zł (zakup pochodzący z otrzymanych środków z PZU na realizację zadania), zakup żwiru do zasypiania basenu na kwotę 6.150 zł, zakup mebli kuchennych do ZOL w Bacikach na kwotę 5.400 zł, szafy do apteki oraz statystki na kwotę 3.600 zł, zakup

laptopów do pracowni EKG na kwotę 4.638 zł, zakup komputerów na kwotę 2.500 zł, zakup części do naprawy volkswagena 4.783 zł,


- **konserwacja i naprawa sprzętu** – przekroczenie o 43.376,44 zł – renowacja łóżek na oddz. chirurgicznym na kwotę 26.000 zł, przegląd aparatu RTG na kwotę 20.049 zł, naprawa aparatu RTG na kwotę 14.500 zł,
- **badania specjalistyczne** – przekroczenie o 45.300,42 zł – zwiększona ilość badań histopatologicznych, opisy badań tomografii komputerowej, RTG w wyniku nadwykonanych zrealizowanych świadczeń zdrowotnych,
- **wywóz nieczystości** – przekroczenie o 2.614,06 zł – wzrost kosztów jest wynikiem zwiększonej ilości hospitalizacji,
- **pozostałe usługi** – przekroczenie o 35.151,67 – wzrost kosztów obsługi prawnej na kwotę 9.594 zł, usługa dezynfekcji wody na kwotę 8.610 zł, budowa gazociągu na kwotę 11.070 zł (gazociąg został odsprzedany 9.644 zł), badanie powietrza w remontowanych pomieszczeniach na kwotę 2.880 zł, opłata za przyłącze gazowe na kwotę 2.022 zł,
- **usługi sterylizacji** – przekroczenie o 922,18 zł – w związku z brakiem możliwości realizacji pełnego zakresu technologicznego usług sterylizacji zmuszeni jesteśmy do korzystania z usług firm zewnętrznych,
- **opłaty sądowe i skarbowe** – przekroczenie o 282,89 zł – wynika z dokonanych opłat za pełnomocnictwo sądowe 272 zł,
- **wynagrodzenia z tytułu umów zleceń** – przekroczenie o 25.236,50 – wzrost zatrudnienia personelu sprzątającego na kwotę 20.153,50 zł, zatrudnienie konsultanta ds. antybiotykoterapii – 6.322 zł,
- **szkolenia pracowników** – przekroczenie o 1.643,61 – szkolenia pracowników w ramach projektu e-Zdrowie na kwotę 4.280 zł (koszty te zostaną zrefundowane w terminie późniejszym ze środków EFRR),
- **odzież ochronna i robocza** – przekroczenie o 22.907,23 – wynika z wypłaty ekwiwalentu za odzież i obuwie robocze na kwotę 23.250 zł, (obowiązek pracodawcy wynikający z przepisów BHP)
- **koszty podróży służbowych** – przekroczenie o 950,24 zł – zwiększone koszty patronaży pielęgniarских, oraz zwrot kosztów podróży pracowników biorących udział w szkoleniach,
- **pozostałe koszty operacyjne** – przekroczenie o 41.745,13 – wynika z nałożonego przez Sąd Okręgowy w Siedlcach zabezpieczenia roszczenia na czas trwania procesu w wysokości 5.000 zł miesięcznie, wzrost kosztów sądowych w związku z występującymi nakazami zapłaty, z księgowanie niezamortyzowanej wartości środka trwałego przekazanego Starostwu na kwotę 23.355,91 zł,

Główny Księgowy


mgr Iwona Twarowska

DYREKTOR

Samodzielnego Publicznego
Zakładu Opieki Zdrowotnej


dr n. med. Cezary Nowosielski