

**UCHWAŁA NR 88/409/17**  
**ZARZĄDU POWIATU SIEMIATYCKIEGO**  
**z dnia 8 marca 2017 r.**

**w sprawie przyjęcia sprawozdania rocznego z wykonania planu finansowego SP ZOZ  
w Siemiatyczach za 2016 rok**

Na podstawie art. 267 ust. 1 pkt 2 ustawy z dnia 27 sierpnia 2009 r. o finansach publicznych (j.t. Dz. U. z 2016 r. poz. 1870 ze zm.) Zarząd Powiatu postanawia, co następuje:

**§ 1.**

Przyjąć przedstawione sprawozdanie roczne z wykonania planu finansowego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Siemiatyczach za 2016 rok, stanowiące załącznik do niniejszej uchwały.

**§ 2.**

Sprawozdanie, o którym mowa w § 1, przedstawić Radzie Powiatu Siemiatyckiego.

**§ 3.**

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

**ZARZĄD POWIATU**  
**w Siemiatyczach**  
**17-300 Siemiatycze**  
**ul. Leśna Piłsudskiego 3**

Członkowie Zarządu:

1. Marek Bobel ..... 
2. Wiesław Klepacki ..... 
3. Jan Markiewicz ..... 
4. Edward Zaremba ..... 

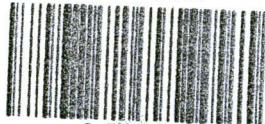
Przewodniczący Zarządu:

  
Jan Zalewski

Starostwo Powiatowe w Siemiatyczach  
Punkt Obsługi Klienta

28/02/2017 14:22

DK/2777/2017



CrPD2DGys

Załącznik  
do Uchwały Zarządu Powiatu nr 88/409/17  
z dnia 8 marca 2017 r.

W P L Y N Ę Ł O	
Starostwo Powiatowe w Siemiatyczach	
PUNKT OBSŁUGI KLIENTA	
data	28.02.2017 FB
liczba zał.	.....
podpis	.....

*SPRAWOZDANIE ROCZNE*  
*Z WYKONANIA PLANU FINANSOWEGO*  
*SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO*  
*ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ*  
*W SIEMIATYCZACH*  
*ZA 2016 ROK*

---

Siemiatycze, 28.02.2017 rok

## INFORMACJA DODATKOWA DO WYKONANIA PLANU FINANSOWEGO ZA 2016 ROK

Przy konstruowaniu dodatkowych informacji przyjęto różnice wynoszące poniżej 5 % w przypadku przychodów i powyżej 5 % w przypadku kosztów w odniesieniu do wyliczonego wskaźnika.

### PRZYCHODY:

- *poradnia neonatologiczna* – niewykonanie wyniku z mniejszej ilości zgłaszanych dzieci urodzonych poza powiatem siemiatyckim.
- *poradnia okulistyczna* – niewykonanie wyniku z mniejszej ilości pacjentów zgłaszających się do poradni w celu uzyskania świadczeń zdrowotnych.
- *poradnia neurologiczna* – niewykonanie wyniku z mniejszej ilości pacjentów, którzy zgłaszają się do poradni w celu uzyskania świadczeń zdrowotnych.
- *poradnia diabetologiczna* - niewykonanie wyniku z ilości zgłaszających się do poradni pacjentów w celu uzyskania świadczeń zdrowotnych.
- *pracownia fizjoterapii dla dzieci* – pracownia funkcjonuje od lipca 2016r. – niewykonanie wyniku ze zbyt małej ilości pacjentów do 18 roku życia, którzy zgłosili się na zabiegi.
- *Zakład Opiekuńczo Leczniczy* – niewykonanie wyniku z faktu, iż w ZOL w Bacikach Średnich przebywa 25 dzieci, kontrakt z NFZ opiewa na 35 łóżek. Szpital podjął starania pozyskania dodatkowej liczby pacjentów, nie mniej nie udało się objąć opieką nowych dzieci.
- *Przychody z tytułu usług sterylizacji* – niewykonanie wyniku z faktu, iż mniej gabinetów prywatnych korzysta z usług sterylizacji narzędzi.

### KOSZTY:

- *opał* – przekroczenie o 4 160,76 zł – zakup oleju opałowego do ZOL w Bacikach, zwiększone zużycie oleju wynika z ogrzewania dodatkowych pomieszczeń pod pracownię fizjoterapii dla dzieci.
- *środki czystości* - przekroczenie o 4 779,10 zł – wzrost zużycia wynika z prowadzonych prac porządkowych w Przychodni Specjalistycznej przy ul. 11 Listopada w czasie trwającego remontu (przychodnia przez okres remontu otwarta była cały czas).

11



- *energia elektryczna* – przekroczenie o 12 655,26 zł – większe zużycie energii elektrycznej wynika z zakupu nowego sprzętu medycznego m.in. lampy zabiegowej, pantomogramu PAX-I, urządzenia do krioterapii.
- *konserwacja i naprawa sprzętu* – przekroczenie o 10 933,42 zł – przegląd aparatu USG na kwotę 10 172,10 zł, naprawa Wideobronchoskopu na kwotę 15 007,06 zł.
- *badania specjalistyczne* – przekroczenie o 38 657,88 zł – zwiększona ilość badań histopatologicznych, przewodzenia, opisy badań TK i RTG w wyniku nadwykonań zrealizowanych świadczeń zdrowotnych.
- *pozostałe usługi obce* – przekroczenie o 16 323,76 zł – przekroczenie związane z usługami doradczymi, w sprawie przygotowania koncepcji projektów transgranicznych.
- *opłaty sądowe i skarbowe* – przekroczenie o 542,00 zł – przekroczenie związane z ubieganiem się o wydanie pozwoleń na budowę (lądowisko, rozbudowa budynku głównego szpitala).
- *koszty podróży służbowych* – przekroczenie o 873,96 zł – wyjazdy służbowe dyrektora do sądu na liczne sprawy sądowe przeciwko SP ZOZ.
- *pozostałe koszty operacyjne* – przekroczenie o 38 768,66 zł – koszty związane z przeksięgowaniem raty ugody zawartej z PZU w 2014 r. (ugoda powinna być rozliczona w 2015 roku).
- *koszty finansowe* – przekroczenie o 35 204,07 zł – przekroczenie wynika z kosztów odsetek z zaciągniętych kredytów i pożyczek, odsetki od zobowiązań z tytułu zakupu towarów i usług.

p.o. GŁÓWNEGO  
KSIEGOWEGO  
*M. Jaszczuk*  
mgr Marta Jaszczuk

DYREKTOR  
Samodzielnego Publicznego Zakładu  
Opieki Zdrowotnej w Siemiatyczach

*Andrzej Szewczuk*

Siemiatycze, 27.02.2017r.



## Wykonanie planu finansowego za 2016 rok

OPIS	PLAN 2016	WYKONANIE ZA 12 MIESIĘCY	%
<b>A. Przychody</b>	<b>32 050 750,61 zł</b>	<b>32 664 556,60 zł</b>	<b>101,92</b>
<b>I. W tym z NFZ</b>	<b>28 504 052,79 zł</b>	<b>29 046 031,74 zł</b>	<b>101,90</b>
<b>1. Świadczenia szpitalne</b>	<b>18 741 640,46 zł</b>	<b>19 234 296,28 zł</b>	<b>102,63</b>
a) oddział wewnętrzny	4 527 692,00 zł	4 634 916,00 zł	102,37
b) oddział pediatryczny	1 788 384,00 zł	1 863 940,00 zł	104,22
c) oddział ginekologiczno- położniczy	1 825 980,00 zł	1 848 519,92 zł	101,23
d) oddział neonatologiczny	513 240,00 zł	538 876,00 zł	104,99
e) oddział chirurgiczny	4 066 400,00 zł	4 165 824,00 zł	102,45
f) pododdział ortopedii	2 429 082,46 zł	2 623 879,16 zł	108,02
g) Izba Przyjęć	799 710,00 zł	799 710,00 zł	100,00
h) OAiIT	2 791 152,00 zł	2 758 631,20 zł	98,83
<b>2. Poradnie specjalistyczne</b>	<b>3 482 110,20 zł</b>	<b>3 426 149,93 zł</b>	<b>98,39</b>
a) alergologiczna	94 996,40 zł	91 314,42 zł	96,12
b) kardiologiczna	199 281,50 zł	235 208,17 zł	118,03
c) dermatologiczna	153 725,00 zł	151 793,01 zł	98,74
d) przeciw gruźlicza	327 007,70 zł	319 992,29 zł	97,85
e) neonatologiczna	22 917,20 zł	19 035,94 zł	83,06
f) położniczo- ginekologiczna	394 623,00 zł	418 509,00 zł	106,05
g) chirurgiczna	983 976,80 zł	962 987,00 zł	97,87
h) ortopedyczna	460 182,60 zł	497 164,05 zł	108,04
i) okulistyczna	195 183,00 zł	162 445,50 zł	83,23
j) otolaryngologiczna	274 950,00 zł	288 913,50 zł	105,08
k) neurologiczna	177 909,00 zł	167 969,16 zł	94,41
l) diabetologiczna	197 358,00 zł	110 817,89 zł	56,15
<b>3. Poradnia Zdrowia Psychicznego</b>	<b>139 664,80 zł</b>	<b>138 987,20 zł</b>	<b>99,51</b>
<b>4. Poradnia rehabilitacyjna</b>	<b>795 976,00 zł</b>	<b>805 652,10 zł</b>	<b>101,22</b>
<b>5. ZPO</b>	<b>777 678,00 zł</b>	<b>802 684,80 zł</b>	<b>103,22</b>
<b>6. Świadczenia kosztochłonne</b>	<b>300 415,30 zł</b>	<b>301 956,00 zł</b>	<b>100,51</b>
<b>7. Stomatologia</b>	<b>527 163,18 zł</b>	<b>527 626,70 zł</b>	<b>100,09</b>
<b>8. POZ i medycyna szkolna</b>	<b>452 053,33 zł</b>	<b>499 230,21 zł</b>	<b>110,44</b>
<b>9. Poradnia uzależnień</b>	<b>62 991,60 zł</b>	<b>86 646,00 zł</b>	<b>137,55</b>
<b>10. Tlenoterapia</b>	<b>15 571,00 zł</b>	<b>15 571,00 zł</b>	<b>100,00</b>
<b>11. Ambulatorium</b>	<b>636 000,00 zł</b>	<b>636 000,00 zł</b>	<b>100,00</b>
<b>12. ZOL</b>	<b>1 086 407,92 zł</b>	<b>1 013 627,48 zł</b>	<b>93,30</b>
<b>13. Tomografia komputerowa</b>	<b>450 840,00 zł</b>	<b>458 226,50 zł</b>	<b>101,64</b>
<b>14. Pracownia Fizjoterapii dla dzieci</b>	<b>98 623,00 zł</b>	<b>76 275,54 zł</b>	<b>77,34</b>
<b>15. Środki pieniężne z NFZ na wzrost wynagrodzeń dla pielęgniarek</b>	<b>936 918,00 zł</b>	<b>1 023 102,00 zł</b>	<b>109,20</b>
<b>II. Pozostałe przychody operacyjne</b>	<b>3 543 697,82 zł</b>	<b>3 613 978,83 zł</b>	<b>101,98</b>
przychody z zakresu pozostałych świadczeń zdrowotnych	650 000,00 zł	675 252,17 zł	103,88
przychody z tytułu świadczeń zdrowotnych udzielonych osobom nieubezpieczonym	35 000,00 zł	36 103,66 zł	103,15
przychody z odpłatności za pobyt w ZPO	230 000,00 zł	223 793,21 zł	97,30
przychody z tytułu odpłatności za pobyt w ZOL	200 000,00 zł	197 920,13 zł	98,96

M. Krawiec

21



przychody z tytułu najmu	320 000,00 zł	323 494,02 zł	101,09
przychody z tytułu usług sterylizacji	45 000,00 zł	41 632,04 zł	92,52
przychody z parkingu	43 000,00 zł	44 446,76 zł	103,36
refundacja wynagrodzeń (staż, rezydentura, prace interwencyjne)	155 000,00 zł	147 295,70 zł	95,03
rozliczenie przychodów przyszłych okresów	1 650 000,00 zł	1 657 208,47 zł	100,44
pozostałe przychody operacyjne	200 000,00 zł	251 134,85 zł	125,57
zyski nadzwyczajne	15 697,82 zł	15 697,82 zł	100,00
<b>III. Przychody finansowe</b>	<b>3 000,00 zł</b>	<b>4 546,03 zł</b>	<b>151,53</b>
<b>B. KOSZTY</b>	<b>32 913 406,00 zł</b>	<b>32 384 901,40 zł</b>	<b>98,39</b>
<b>I. Koszty rodzajowe</b>	<b>31 813 406,00 zł</b>	<b>31 210 928,67 zł</b>	<b>98,11</b>
<b>1. Materiały</b>	<b>6 042 500,00 zł</b>	<b>5 856 415,48 zł</b>	<b>96,92</b>
a) leki	1 720 000,00 zł	1 733 679,41 zł	100,80
b) materiały diagnostyczne	585 000,00 zł	582 774,53 zł	99,62
c) materiały stomatologiczne	0,00 zł	0,00 zł	-
d) pozostałe materiały medyczne	670 000,00 zł	660 523,21 zł	98,59
e) sprzęt jednorazowy	1 800 000,00 zł	1 631 325,93 zł	90,63
f) drobny sprzęt medyczny	75 000,00 zł	64 570,75 zł	86,09
g) bielizna i pościel	10 000,00 zł	9 324,13 zł	93,24
h) żywność	68 000,00 zł	68 091,53 zł	100,13
i) opał	67 000,00 zł	71 160,76 zł	106,21
j) paliwo	62 000,00 zł	63 539,60 zł	102,48
k) środki czystości	90 000,00 zł	94 779,10 zł	105,31
l) materiały biurowe	90 000,00 zł	88 911,67 zł	98,79
ł) materiały do konserwacji	1 000,00 zł	855,07 zł	85,51
m) energia elektryczna	250 000,00 zł	262 655,26 zł	105,06
n) energia ciepła	330 000,00 zł	312 262,82 zł	94,63
o) woda	105 000,00 zł	103 783,85 zł	98,84
r) pozostałe materiały	100 000,00 zł	90 169,39 zł	90,17
s) materiały budowlane	13 000,00 zł	11 452,76 zł	88,10
t) gaz	6 500,00 zł	6 555,71 zł	100,86
<b>2. Usługi obce</b>	<b>11 299 350,00 zł</b>	<b>10 888 377,55 zł</b>	<b>96,36</b>
a) usługi remontowe	6 150,00 zł	6 150,00 zł	100,00
b) świadczenia medyczne lekarskie	7 500 000,00 zł	7 030 693,26 zł	93,74
c) świadczenia medyczne stomatolog.	480 000,00 zł	474 964,71 zł	98,95
d) kontrakt pielęgniarstwa, ratowniczy	1 320 000,00 zł	1 311 649,19 zł	99,37
e) konserwacja i naprawa sprzętu	140 000,00 zł	150 933,42 zł	107,81
f) usługi łączności	45 000,00 zł	46 456,89 zł	103,24
g) badania specjalistyczne	500 000,00 zł	538 657,88 zł	107,73
h) najem lokali	43 000,00 zł	43 254,88 zł	100,59
i) wywóz nieczystości	60 000,00 zł	60 370,03 zł	100,62
j) usługi transportowe	40 000,00 zł	39 829,77 zł	99,57
k) koszty bankowe	5 700,00 zł	5 902,70 zł	103,56
l) usługi pralnicze	142 000,00 zł	144 379,20 zł	101,68
ł) usługi utylizacji	66 000,00 zł	64 353,74 zł	97,51
m) pozostałe usługi	220 000,00 zł	236 323,76 zł	107,42
n) usługi żywieniowe	680 000,00 zł	681 065,69 zł	100,16
o) usługi sterylizacji	6 500,00 zł	6 710,71 zł	103,24
p) usługi dzierżawy, leasingu	45 000,00 zł	46 681,72 zł	103,74
<b>3. Podatki i opłaty</b>	<b>60 544,00 zł</b>	<b>61 086,00 zł</b>	<b>100,90</b>

Marcula

21



a) podatek od nieruchomości	57 144,00 zł	57 144,00 zł	100,00
b) opłaty sądowe i skarbowe	3 400,00 zł	3 942,00 zł	115,94
<b>4. Wynagrodzenia</b>	<b>9 604 000,00 zł</b>	<b>9 621 084,47 zł</b>	<b>100,18</b>
a) wynagrodzenia ze stosunku pracy	9 174 000,00 zł	9 171 373,14 zł	99,97
b) wynagrodzenia z umów zleceń	430 000,00 zł	449 711,33 zł	104,58
<b>5. Świadczenia na rzecz pracowników</b>	<b>2 044 512,00 zł</b>	<b>2 015 199,67 zł</b>	<b>98,57</b>
a) składka ZUS i FP	1 675 000,00 zł	1 674 631,40 zł	99,98
c) odpisy na ZFŚS	294 212,00 zł	265 891,00 zł	90,37
d) szkolenia pracowników	68 000,00 zł	67 305,77 zł	98,98
e) odzież ochronna i robocza	7 300,00 zł	7 371,50 zł	100,98
f) badania okresowe	0,00 zł	0,00 zł	-
<b>6. Amortyzacja</b>	<b>2 520 000,00 zł</b>	<b>2 525 597,71 zł</b>	<b>100,22</b>
<b>7. Pozostałe koszty</b>	<b>242 500,00 zł</b>	<b>243 167,79 zł</b>	<b>100,28</b>
a) ubezpieczenia majątkowe	228 000,00 zł	227 469,96 zł	99,77
c) koszty podróży służbowych	4 500,00 zł	5 373,96 zł	119,42
d) pozostałe koszty	10 000,00 zł	10 323,87 zł	103,24
<b>II. Pozostałe koszty operacyjne</b>	<b>500 000,00 zł</b>	<b>538 768,66 zł</b>	<b>107,75</b>
<b>III. Koszty finansowe</b>	<b>600 000,00 zł</b>	<b>635 204,07 zł</b>	<b>105,87</b>
<b>WYNIK FINANSOWY</b>	<b>-862 655,39 zł</b>	<b>279 655,20 zł</b>	<b>- 32,42</b>

Stan środków pieniężnych	5 000,00 zł	1 897 106,01 zł
Stan należności	1 600 000,00 zł	4 108 185,42 zł
Stan zobowiązań:	14 500 000,00 zł	16 696 158,48 zł
Dotacja Starostwa Powiatowego	251 864,05 zł	251 792,94 zł

Siemiatycze, 02.03.2017r.

p.o. GŁÓWNEGO  
KSIEGOWEGO  
*M. Jaszczuk*  
mgr Marta Jaszczuk

DYREKTOR  
Samodzielnego Publicznego Zakładu  
Opieki Zdrowotnej w Siemiatyczach  
*Andrzej Szewczuk*



W P Ł Y N E Ł O  
Starostwo Powiatowe w Sieradzu  
PUNKT OBSŁUGI KLIENTA  
data

02.03.2017

Ilość zał. ....

podpis .....

Informacja nt. stanu należności i zobowiązań, w tym wymagalnych, według poszczególnych tytułów na 31.12.2016r.

Nazwa należności	Ogółem na początek okresu	Ogółem na koniec okresu	Wymagalne na początek	Wymagalne na koniec
Usługi najmu i media	40 195,52	96 735,99	29 835,79	59 573,80
Usługi zdrowotne (200 + 207)	3 044 437,29	3 842 112,99	86 696,17	67 686,21
Rozliczenia z pracownikami	2 172,60	2 172,60	0,00	0,00
Rozrachunki z tyt. Pożyczek ZFŚS	101 831,36	176 292,22	0,00	0,00
Rozrachunki z tyt. ZFŚS (nadpłacone wczasy)	0,00	1 202,00	0,00	0,00
Rozrachunki z tyt. nadpłaconych wynagrodzeń	0,00	257,19	0,00	0,00
Należności z tytułu podatków	6 757,00	7 473,26	0,00	0,00
<b>Razem należności</b>	<b>3 195 393,77</b>	<b>4 126 246,25</b>	<b>116 531,96</b>	<b>127 240,01</b>

Odpisy aktualizujące należności (-)	11 898,83	18 060,83	0,00	0,00
Poz. bilansowa - rozrachunki wewnętrzne (+)	0,00	0,00	0,00	0,00
Środki pieniężne w drodze (+)	400,00	0,00	0,00	0,00

Nazwa zobowiązania	Ogółem na początek okresu	Ogółem na koniec okresu	Wymagalne na początek	Wymagalne na koniec
Leki	1 633 097,23	875 210,99	1 254 897,09	534 329,47
Mat. do badań diagnost.	573 132,53	64 619,94	532 921,02	46 103,23
Pozost. materiały med.	84 695,12	119 078,61	72 454,01	83 196,40
Sprzęt jednorazowy	1 227 501,45	1 000 000,03	1 106 940,08	766 606,08
Pozost. drobny sprzęt med.	144 408,27	67 614,79	139 908,28	47 369,73
Bielizna i pościel	0,00	0,00	0,00	0,00
Artykuły spożywcze	23 354,86	14 728,58	17 515,66	9 445,88
Paliwo	7 811,71	7 319,11	3 044,90	0,00
Środki czystości	31 708,60	18 678,03	25 195,04	4 427,18
Materiały biurowe	9 871,70	10 829,13	4 922,38	5 253,92
Energia elektryczna	56 115,43	58 722,71	27 303,12	32 817,78
Energia ciepła	81 213,39	85 538,53	10 693,69	50 825,13
Woda	37 135,30	19 080,71	29 588,16	9 558,88
Pozostałe materiały	33 861,23	11 397,93	24 432,65	9 415,95
Materiały budowlane	3 342,78	642,37	3 163,98	642,37
<b>Razem materiały i energia</b>	<b>3 947 249,60</b>	<b>2 353 461,46</b>	<b>3 252 960,06</b>	<b>1 599 991,80</b>
Usługi kontraktowe (205 + 206 + 208)	2 476 594,13	1 825 022,37	1 473 724,10	884 237,30
Konserwacja i naprawa sprzętu	59 692,54	30 963,98	55 684,09	25 405,28
Usługi łączności	8 860,11	5 708,04	5 444,22	1 479,63
Badania specjalistyczne	378 693,14	351 383,33	348 632,95	260 188,28
Usługi najmu i dzierżawy	34 985,53	27 072,88	26 280,35	26 269,87
Usługi transportowe	4 044,26	2 205,75	2 902,65	1 209,60
Wydóz nieczystości	16 781,46	13 552,44	13 290,90	8 344,68
Pozostałe usługi	226 766,56	212 529,54	124 964,54	136 467,83
Usługi pralnicze	61 843,02	34 258,15	47 863,42	11 169,58
Usługi utylizacji	37 391,33	17 471,37	31 455,22	6 073,70
<b>Razem usługi i obce</b>	<b>3 305 652,08</b>	<b>2 520 167,85</b>	<b>2 130 242,44</b>	<b>1 360 845,75</b>

21

Wpisanie



Podatek od nieruchomości	0,00	12,06	0,00	12,06
Wynagrodzenia	576 502,10	599 398,93	0,00	0,00
Ubezpieczenia majątkowe	67 878,55	0,00	67 878,55	0,00
Pozostałe koszty	531 689,46	66 280,89	22 738,38	27 846,19
Szkolenia pracowników	5 361,00	1 588,00	5 361,00	1 588,00
Razem koszty rodzajowe	8 434 332,79	5 530 909,19	5 479 200,43	2 990 283,80

Zobowiązania z tytułu podatków	137 545,00	139 418,10	0,00	0,00
Zobowiązania z tytułu składek ZUS	569 109,57	548 401,90	0,00	0,00
Zobowiązania inwestycyjne	1 242 954,04	877 333,20	36 900,00	0,00
Pozostałe zobow. z tytułu rozrachunków	2 444 292,50	412 809,49	0,00	0,00
Kredyty długoterminowe i krótko	1 871 723,91	8 980 255,00	0,00	0,00
Fundusze specjalne (851)	219 383,70	207 031,60	0,00	0,00
Ogółem zobowiązania	14 919 347,51	16 696 158,48	5 516 100,43	2 990 283,80
Stan środków pieniężnych	9 801,88	1 897 106,01	0,00	0,00

Informacja uzupełniająca:

1. Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w 2016 otrzymał dotację w wysokości 413 474,66 zł z budżetu jednostki samorządu terytorialnego.
2. Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w 2016 wydatkował z własnych środków na inwestycje majątkowe 225 336,07 zł
3. Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej nie przyznawał środków innym podmiotom.

Sporządziła: Jaszczuk Maria      Siemiatyże 2017-03-02

P.O. GŁÓWNEGO  
KSIĘGOWEGO  
mgr M. Jaszczuk

DYREKTOR  
Samodzielnego Publicznego Zakładu  
Opieki Zdrowotnej w Siemiatyczach  
Andrzej Stęwczuk